

## **Predgovor**

Knjiga, koja stoji pred vama, će vam pomoći da povećate vašu finansijsku inteligenciju i tako postanete bolji menadžer. Vjerujemo da će vam razumijevanje finansijskih izvještaja i njihove analize, kao i svega što smo uključili u knjigu, pomoći da budete uspješniji u poslu i poboljšate svoju karijeru. Takođe, razumijevanje finansijsko – računovodstvene strane poslovanja će učiniti vaš radni život smislenijim. Poznavajući pravila bilansiranja, izračunavanja dobiti, pokazatelja uspješnosti i sl. omogućice vam da svoj rad vidite u širem kontekstu poslovanja kompanije i da jasnije sagledate kako radi kompanija, čiji ste dio. Tada ćete željeti da doprinesete njenom razvoju i znaćete kako to treba uraditi. Moći ćete procjeniti svoj učinak, razumjećete kretanja brojki, odnosno zašto se one kreću u jednom ili drugom pravcu.

U knjizi su prikazani finansijski izvještaji o poslovanju kao djelimični odraz stvarnosti. Oni su, u većoj ili manoj mjeri, odraz procjena, prepostavki, stručnog nagađanja i predrasuda. Menadžeri ovo dobro znaju, ali svoje znanje ne dijele sa ostalima. Poslije savladavanja ove materije bićete u stanju postaviti im određena teška pitanja, kao što su: zašto su izabrali određeni vremenski rok za amortizaciju, zašto je stavka gudvila u porastu, zašto je obračun troškova materijala vršen po planskim cijenama, a ne po metodi prosječne cijene i sl. Kada menadžeri shvate da im zaposleni govore istim jezikom, oni će htjeti raspravljati o osnovama svojih pretpostavki i procjena i, po potrebi, raditi na njihovoj promjeni.

Podizanjem finansijske inteligencije, zaposleni više neće dozvoliti da budu izmanipulisani, i da u poznim godinama shvate da moraju ići na tržište rada. Oni će na vrijeme spoznati svoju ulogu na postizanju zajedničkih ciljeva, a prije svega zdravog poslovanja.

Zdravo poslovanje doprinosi rastu ekonomije i poboljšava životni standard. Ono nudi vrijednu robu kupcima, obezbjeđuje zaposlenim stabilne prihode, mogućnost povišica i napredovanja, veći prinos akcionarima i sl.

Finansijski edukovani i inteligentni menadžeri, kroz kvalitetnije odluke, doprinose boljem zdravlju kompanije. I na kraju, takvi menadžeri mogu lakše i brže reagovati na neočekivano jer, kada razumiju finansijske parametre svog poslovanja, njihove odluke će biti brže i efikasnije.

**Autori**